

**IDEES & DEBATS****LE POINT  
DE VUE***de Pierre Gattaz*

# Une seule France

**L**es dernières élections en ont été un nouveau rappel brutal : une partie de la France souffre et est en colère. De nombreux territoires – qualifiés parfois de « périphériques » se sentent délaissés, oubliés par la croissance et les responsables politiques de la capitale. Se percevant, à tort ou à raison, comme victimes de la mondialisation et de l'Europe ou cibles exclusives des hausses d'impôt et des fermetures de services publics, ils ont souvent donné leur voix aux candidats populistes qui ont su attiser et capter ce malaise avec une habileté redoutable.

Concerné et préoccupé par cette situation, ne serait-ce que parce que les TPE et PME adhérentes sont présentes sur l'ensemble du territoire, le Medef a lancé une réflexion sur ce thème. Les chefs d'entreprise sont bien placés pour constater à quel point certains équilibres sont fragiles, comment certains territoires sont en survie plus qu'en développement.

Que faut-il faire ? Nous n'avons pas la prétention d'avoir trouvé les solutions que beaucoup recherchent déjà, mais de proposer quelques idées et constats basés sur nos premiers travaux. Les réponses doivent être adaptées aux situations spécifiques de chaque territoire. Certains éléments relèvent évidemment d'une politique globale comme les infrastructures, par exemple. Mais les solutions concrètes pour revitaliser un territoire dépendent d'abord de ses caractéristiques fondamentales, et notamment de ses points forts : quelles compétences sont pré-

sentes ? quels réseaux de communication ? quel potentiel touristique ? quel tissu industriel ? Les stratégies à mettre en œuvre doivent découler d'une analyse factuelle et objective, qui est malheureusement trop souvent ignorée.

Pour être efficaces, les réponses à apporter doivent se conjuguer entre tous les acteurs, économiques, publics, associatifs, régionaux et locaux. Elles doivent aussi porter sur l'ensemble des conditions du développement économique : les conditions d'exercice de l'activité économique, mais aussi les questions de for-

**Certains territoires, en France, sont en survie plus qu'en développement.**

**Les solutions pour revitaliser une région dépendent d'abord de ses caractéristiques propres.**

mation, de transport, de logement, de santé... Le monde change, les attentes des citoyens évoluent, les technologies bouleversent l'innovation... Dans ces conditions, les questions d'accès aux réseaux numériques (mobiles et fixe), de l'entrepreneuriat pour tous, du développement durable sont cruciales pour le développement des territoires.

La revitalisation de tous les territoires doit s'appuyer sur les forces en pré-

sence, c'est-à-dire sur l'énergie entrepreneuriale de chacun. Car l'activité économique est la seule réponse durable pour créer des emplois, des perspectives, retrouver un dynamisme local. Ce constat, tout le monde le partage. Mais l'application en est parfois moins cohérente : fortes hausses des taxes locales alors que c'est le contraire qu'il faudrait faire, réglementation tatillonne sur l'implantation de nouvelles activités ou dans le domaine environnemental, contrôles imprévisibles pour sanctionner au lieu d'accompagner... Malheureusement, il y a souvent loin de la coupe aux lèvres.

Voilà quelques constats rapidement et imparfaitement dressés, mais c'est un travail au long cours. La réflexion du Medef sur ce sujet progresse et s'enrichit régulièrement. Nous donnerons des premières pistes d'action en septembre et nous verrons alors comment accompagner des initiatives concrètes sur le terrain.

Nous ne pouvons pas laisser une partie de nos territoires sur le bord de la route, en dehors des bénéfices des mutations en cours, qu'ils soient métropolitains ou d'outre-mer. Car nous croyons que le développement économique n'a de sens que dans le respect des femmes et des hommes, et de l'environnement.

Une seule France ! Voilà ce que nous devons retrouver.

**Pierre Gattaz**  
est président du Medef.